



Plan de Proyecto

CheckPoint

Laboratorio de Desarrollo de Software

GVR







Este documento está compuesto por toda la información necesaria para llevar a cabo la dirección del proyecto. Es utilizado por la dirección del proyecto para dirigir las actividades a realizar durante el proceso de desarrollo del software, este comprende un conjunto de artefactos que son desarrollados durante la fase de inicio y que son utilizados durante todo el ciclo de vida del proyecto (gestión de riesgos, aseguramiento de calidad, resolución de problemas, entre otros).

Tabla de contenido

[Introducción 4](#_Toc6591242)

[Alcance del Proyecto 4](#_Toc6591243)

[Entregables del Proyecto 4](#_Toc6591244)

[Estrategia de evolución del Plan 4](#_Toc6591245)

[Organización del Proyecto 4](#_Toc6591246)

[Modelo de Proceso 4](#_Toc6591247)

[Estructura Organizacional 4](#_Toc6591248)

[Responsables 5](#_Toc6591249)

[Proceso de Gestión 6](#_Toc6591250)

[Objetivos y Prioridades de Gestión 6](#_Toc6591251)

[Gestión de Riesgos 6](#_Toc6591252)

[Recursos 6](#_Toc6591253)

[Cronograma 7](#_Toc6591254)

[Planificación 7](#_Toc6591255)

[Re-Planificación 11](#_Toc6591256)

[Segunda Re-Planificación 12](#_Toc6591257)

Plan de Proyecto

Introducción

El sistema a implementar dotara a la unidad académica de un canal de comunicación entre los encargados de un determinado servicio y los consumidores del mismo, posibilitando que estos últimos efectúen valoraciones, previamente tipificadas por el encargado, permitiendo además contar con datos estadísticos que faciliten la medición de calidad del servicio.

Alcance del Proyecto

El objetivo de este proyecto es brindar un canal de comunicación entre los encargados de mantener los servicios y los usuarios de los mismos dentro del ámbito del campus universitario de la Unidad Académica Rio Gallegos de la Universidad Nacional de la Patagonia Austral.

Como segundo objetivo se busca dotar al personal encargado de los servicios de una herramienta que les permita evaluar la calidad del servicio que supervisan y determinar de manera rápida y eficiente cualquier tipo de inconveniente que se presentara sobre el servicio en cuestión, facilitando la actividad correctiva al respecto.

La principal meta de este proyecto es brindar un sistema que sea altamente configurable, brindando una herramienta de utilidad ya sea para medir calidad como para aligerar la percepción de inconvenientes, que además facilite la generación de informes estadísticos destinados a la mejora continua.

Entregables del Proyecto

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Id | Descripción Entregable | Fecha de Entrega | Lugar de Entrega | Condiciones satisfacción |
|  |  |  | Repositorio [Presentación en Clases] |  |
|  |  |  | Repositorio |  |
|  |  |  | Repositorio |  |

Estrategia de evolución del Plan

Este Plan será revisado al inicio de cada fase, se modificará de acuerdo a las necesidades del proyecto, por parte del equipo de desarrollo. Su evolución se realizará durante el transcurso del proyecto. Se monitorearán las actividades durante las reuniones de equipo con el fin de realizar los ajustes necesarios en el plan.

Organización del Proyecto

Modelo de Proceso

Se sigue el modelo de Proceso Unificado.

Estructura Organizacional

Los integrantes del equipo de desarrollo son:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ROL** | **PERSONAS** | **ASISTENTES DE ROLL** |
| Director de Proyecto | Guanuco Gustavo | Resto del equipo |
| Administrador de Proyecto | Rojas Juan | Resto del equipo |
| Responsable Verificación | Valentin Victor | Resto del equipo |
| Analistas Implementadores | Guanuco Gustavo | |
| Rojas Juan | |
| Valentin Victor | |
| Responsable SCRUM (Taiga) | Rojas Juan | Resto del equipo |
| Responsable de calidad | Guanuco Gustavo | Resto del equipo |
| Documentador | Valentin Victor | Resto del equipo |
| Diseñador de Interfaz de Usuario | Valentin Victor | Resto del equipo |
| Arquitecto | Rojas Juan | Resto del equipo |
| Especialistas técnicos implementadores | Guanuco Gustavo | |
| Rojas Juan | |
| Valentin Victor | |

Responsables

Se identifican las actividades más relevantes en el proyecto, los responsables de dichas actividades y los involucrados.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Identificación | Descripción | Responsable | Involucrados |
| [Identificación de la actividad] | [Descripción de dicha actividad] | [Responsable de la misma] | [Persona/s involucrada/s] |
|  | Conocer el problema | Todos | Analistas, Arquitecto, Responsables de calidad y verificación |
|  | Especificar requerimientos | Juan | Analista, Responsable de calidad y verificación |
|  | Alcance | Gustavo | Administrador |
|  | Diseñar sistema | Victor | Analistas |
|  | Documentación técnica | Todos | Especialistas técnicos |
|  | Implementar | Todos | Implementadores |
|  | Planificar | Victor | Asistentes de verificación |
|  | Verificar | Juan | Asistentes de verificación |
|  | Evaluar verificación | Gustavo |  |
|  | Seguimiento del proyecto | Todos | Todo el equipo |
|  | Evaluar y ajustar el plan de proyecto | Todos |  |
|  | Planificar la configuración SCM | Juan |  |
|  | Planificar la calidad | Gustavo |  |

Proceso de Gestión

Objetivos y Prioridades de Gestión

La gestión de proyecto implica la aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades que se necesitan para cubrir las necesidades y expectativas para un proyecto El objetivo es lograr un buen monitoreo del proyecto a lo largo del mismo cada cierto periodo pre-establecido, con el fin de mantener la planificación realizada. Las metas de la gestión de proyecto es tratar de llevar un buen seguimiento del proyecto para poder mantener una buena planificación del mismo. Para esto Se destacan las siguiente Actividades:

* Planificación y Seguimiento del avance del proyecto
* Estimaciones y Mediciones
* Gestión de Riesgos
* Reunión de Equipo (Quincenal el equipo completo)
* Reunión con Cliente
* Evaluar y/o Ajustar el Plan de Proyecto

Gestión de Riesgos

Ver documento de riesgos.

Recursos

El equipo cuenta con 3 integrantes y cuenta con los siguientes Responsables de áreas:

* Requerimientos: Rojas Juan
* **Diseño:** Valentin Victor
* **Esp. Técnicos:** Guanuco Gustavo
* Verificación: Roja Juan
* Gestión de Proyecto: Valentin Victor
* **Comunicación:** Guanuco Gustavo

Recursos tecnológicos y disponibilidad locativa con que cuenta el equipo:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Integrante | Disponibilidad locativa para reuniones | Capacidad locativa (personas) | ADSL | Laptop | Disponibilidad extra de maquinas |
| Rojas Juan | si | 5 | si | si | Si |
| Valentin Victor | si | 4 | si | si | Si |
| Guanuco Gustavo | Si | 5 | Si | Si | Si |

Cronograma

Planificación

Esta planificación es general y solo contempla los inicios y fin de cada una de las iteraciones, esto se debe principalmente al desconocimiento de los entregables e hitos que deben existir en cada fase, producto de nuestra inexperiencia en desarrollo de software, sumado al hecho de que los entregables no son informados en su totalidad por los profesores, y en realidad de solicitan de una presentación a otra, que puede coincidir con las iteraciones.

Considerando que la definición de los entregables se producía por iteración y que la planificación debe ser una guía previa a la ejecución decidimos no incluir los entregables en este documento dado que serían redundantes, puesto la planificación refinada se encuentra en cada documento de iteración.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| AGOSTO 2017 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| Julio 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
|  |  |  |  | Comienzo Iteración 0 |  |  |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
|  | Comienzo Iteración 1  Fase Inicio |  |  |  |  |  |
| 28 | 29 | 30 | 31 | Septiembre 1 | 2 | 3 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| SEPTIEMBRE 2017 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| 28 | 29 | 30 | Agosto 31 | 1 | 2 | 3 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 1 Fase Inicio | Comienzo Iteración 2 Fase Inicio |  |
| 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 2 Fase Inicio | Comienzo Iteración 1 Fase Elaboración |  |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | Octubre 1 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| OCTUBRE 2017 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | Septiembre 30 | 1 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 1 Fase Elaboración | Comienzo Iteración 2 Fase Elaboración |  |
| 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 2 Fase Elaboración | Comienzo Iteración 1 Fase Construcción |  |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 30 | 31 | Noviembre 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NOVIEMBRE 2017 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| 30 | Octubre 31 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 1 Fase Construcción | Comienzo Iteración 2 Fase Construcción |  |
| 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 2 Fase Construcción | Comienzo Iteración 3 Fase Construcción |  |
| 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 3 Fase Construcción | Terminar Documentación Si fuera necesario | Terminar Documentación Si fuera necesario |
| 27 | 28 | 29 | 30 | Diciembre 1 | 2 | 3 |
| **Terminar Documentación Si fuera necesario** | FECHA LIMITE REGULARIDAD | INICIO RECESO  VACACIONES |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| FEBRERO 2018 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| 29 | 30 | Enero 31 | 1 | 2 | 3 | 4 |
|  |  |  | FIN RECESO  VACACIONES |  |  |  |
| Comienzo Iteración 4 Fase Construcción |
| 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
|  |  |  | Cierre Iteración 4 Fase Construcción | INICIO RECESO  MESAS EXAMEN |  |  |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 26 | 27 | 28 | Marzo 1 | 2 | 3 | 4 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| MARZO 2018 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **26** | 27 | Febrero 28 | 1 | 2 | 3 | 4 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|  |  |  | FIN RECESO  MESAS EXAMEN |  |  |  |
| Comienzo Iteración 5 Fase Construcción |
| 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
|  |  |  | Cierre Iteración 5 Fase Construcción | Comienzo Iteración 1 Fase Transición |  |  |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | Abril 1 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ABRIL 2018 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **26** | 27 | 28 | 29 | 30 | Marzo 31 | 1 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|  |  |  |  | Cierre Iteración 1 Fase Transición | Comienzo Iteración 2 Fase Transición |  |
| 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **16** | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
|  |  |  |  |  | Cierre Iteración 2 Fase Transición | Comienzo Iteración 3 Fase Transición |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
|  |  |  |  |  |  | CIERRE PROYECTO Y ENTREGA |
| 30 | Mayo 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  |  |  |  |  |  |  |

Re-Planificación

Esta nueva planificación a partir de la cuarta iteración de la fase construcción es producto de un desfase de la planificación original la que quedo obsoleta al no haber podido llevar a cabo las iteraciones como se pensaba.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ABRIL 2018 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **26** | 27 | 28 | 29 | 30 | Marzo 31 | 1 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **2** | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **Comienzo Iteración 4 Fase Construcción** |  |  |  |  |  |  |
| **9** | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **16** | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| **Cierre Iteración 4 Fase Construcción** | Comienzo Iteración 5 Fase Construcción |  |  |  |  |  |
| **23** | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **30** | Mayo 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| MAYO 2018 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **Abril 30** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  | Cierre Iteración 5 Fase Construcción | Comienzo Iteración 1 Fase Transición |  |  |  |  |
| **7** | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **14** | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
|  |  | Cierre Iteración 1 Fase Transición | Comienzo Iteración 2 Fase Transición |  |  |  |
| **21** | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **28** | 29 | 30 | 31 | Junio 1 | 2 | 3 |
|  |  |  | Cierre Iteración 2 Fase Transición |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| JUNIO 2018 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **28** | 29 | 30 | Mayo 31 | 1 | 2 | 3 |
|  |  |  |  | Comienzo Iteración 3 Fase Transición |  |  |
| **4** | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **11** | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|  |  |  |  | CIERRE PROYECTO Y ENTREGA |  |  |
| **18** | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **25** | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | Julio 1 |
|  |  |  |  |  |  |  |

Segunda Re-Planificación

Luego de haber cumplido con la cuarta iteración de la fase construcción fue imposible continuar con el segundo cronograma, por lo que es necesario definir un nuevo cronograma que inicie con la quinta iteración de la fase construcción.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NOVIEMBRE 2018 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **29** | 30 | Octubre 31 | 1 | 2 | 3 | 4 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **5** | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|  |  | Comienzo Iteración 5 Fase Construcción |  |  |  |  |
| **12** | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **19** | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
|  |  | Cierre Iteración 5 Fase Construcción | RECESO POR PARCIALES Y MESAS DICIEMBRE/ FEBRERO |  |  |  |
| **26** | 27 | 28 | 29 | 30 | Diciembre 1 | 2 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| MARZO 2019 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **25** | 26 | 27 | Febrero 28 | 1 | 2 | 3 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **4** | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  | FIN RECESO | Comienzo Iteración 1 Fase Transición |  |  |  |  |
| **11** | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **18** | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
|  |  | Cierre Iteración 1 Fase Transición | Comienzo Iteración 2 Fase Transición |  |  |  |
| **25** | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |
|  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| MARZO 2019 | | | | | | |
| Lunes | Martes | Miércoles | Jueves | Viernes | Sábado | Domingo |
| **1** | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|  |  |  | Cierre Iteración 2 Fase Transición | Comienzo Iteración 3 Fase Transición |  |  |
| **8** | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **15** | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
|  |  |  |  | CIERRE PROYECTO Y ENTREGA |  |  |
| **22** | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **29** | 30 | Mayo 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|  |  |  |  |  |  |  |